

# La Inversión Extranjera Directa en la Comunidad de Madrid

Septiembre de 2026

# Flujos de IED en Madrid

**La Comunidad de Madrid recibió 5.636 millones de euros de inversión extranjera productiva en la primera mitad de 2026, un 16% más que un año antes, y concentró el 45,3% del total nacional.**

## Avance del primer semestre de 2026

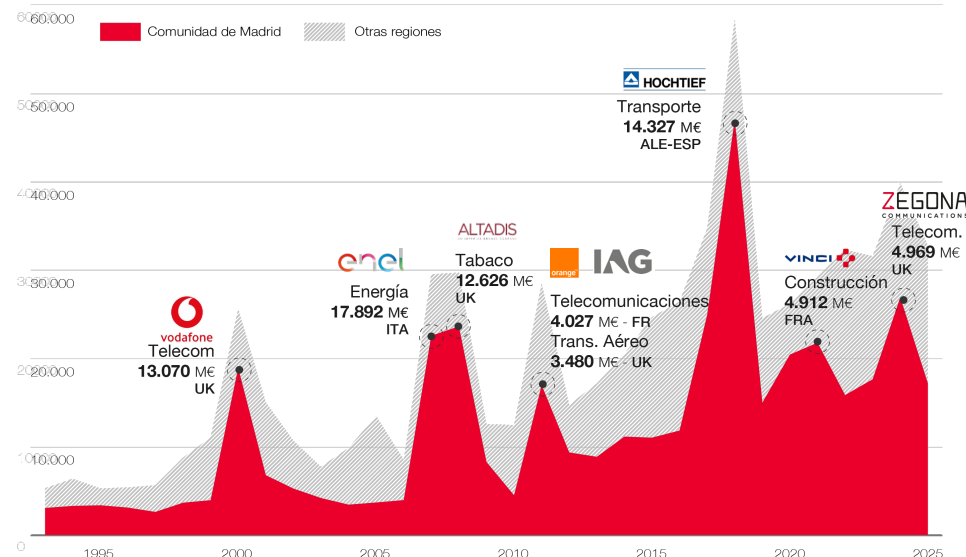
- Según los datos publicados en septiembre de 2026 por el Registro de Inversiones, **España recibió 12.446 millones de euros de inversión extranjera productiva bruta durante el primer semestre del año**, un 31% más que en el mismo periodo de 2025, aunque un 5% por debajo de la media de los últimos cinco años. De esta cifra, 11.891 millones correspondieron a operaciones de capital y patrimonio (95,5%) y 555 millones a financiación intragrupo (4,5%), incorporada a las estadísticas desde 2024.
- Las cifras semestrales deben interpretarse con cautela, dada la influencia de las grandes operaciones puntuales, la estacionalidad de las notificaciones y las revisiones posteriores del Registro. Como referencia, los datos actualmente disponibles para el primer semestre de 2025 superan en un 12% los publicados inicialmente hace un año.
- La Comunidad de Madrid mantiene su liderazgo como principal destino de inversión extranjera en España**, con 5.636 millones de euros recibidos entre enero y junio de 2026 (3.415 millones en el primer trimestre y 2.221 millones en el segundo). La cifra supone un crecimiento interanual del 16%, aunque permanece un 33% por debajo de la media de los primeros semestres del periodo 2021-2025, situada en torno a los 8.400 millones.
- La Comunidad de Madrid concentró el 45,3% de los flujos nacionales**, a

considerable distancia de Cataluña (2.359 millones; 19,0%), la Comunitat Valenciana (1.846 millones; 14,8%), Andalucía (904 millones; 7,3%) y Castilla y León (425 millones; 3,4%). La práctica totalidad de la inversión madrileña correspondió a operaciones de capital y patrimonio (5.533 millones; 98,2%), frente a 103 millones de financiación intragrupo (1,8%).

- Las desinversiones alcanzaron los 7.969 millones de euros**, situando el saldo neto del semestre en terreno negativo (-2.333 millones). Este elevado volumen podría estar relacionado con reorganizaciones accionariales de fondos británicos y estadounidenses en el sector energético, previsiblemente vinculadas a Naturgy. Por su parte, las inversiones en sociedades holding (ETVE), excluidas del análisis productivo, se limitaron a 472 millones, el 7,7% del total incluyendo estas operaciones.
- Por modalidad de inversión, predominaron las **otras ampliaciones de capital**, con 2.375 millones de euros (42,1%), que incluyen operaciones de refuerzo financiero y, en ocasiones, aportaciones previas a adquisiciones. Las **compras de empresas** existentes representaron 1.700 millones (30,2%), mientras que las **nuevas inversiones** greenfield y brownfield sumaron 1.561 millones (27,7%). Estas últimas suelen incrementar su peso a medida que avanza el ejercicio.

Fig. 01. Evolución de los flujos productivos brutos recibidos en España y en la Comunidad de Madrid

Fuente: Registro de Inversiones, septiembre de 2026. Millones de euros.



## Estados Unidos, Reino Unido y Francia lideran la inversión en Madrid en el primer semestre de 2026

- Estados Unidos** encabezó la clasificación de países inversores, con 2.058 millones de euros (36,5%), impulsados principalmente por operaciones en actividades deportivas, transporte terrestre e inmobiliario. Le siguieron **Reino Unido** (1.587 millones; 28,2%), con fuerte presencia del comercio mayorista de combustibles, y **Francia** (949 millones; 16,8%), especialmente en telecomunicaciones. **Suecia** (163 millones; 2,9%) y **México** (162 millones; 2,9%) completaron las primeras posiciones.
- La distribución sectorial refleja el peso de operaciones de gran volumen en determinadas actividades. Destacaron el **comercio al por mayor** (1.167 millones; 20,7%), las **actividades deportivas, recreativas y de entretenimiento** (815 millones; 14,5%), las **actividades inmobiliarias** (752 millones; 13,4%), las **telecomunicaciones** (574 millones; 10,2%) y el **transporte terrestre y por tubería** (522 millones; 9,3%). Estos cinco sectores reunieron el 68% de los flujos del semestre.
- Por tipología de inversor, las **sociedades mercantiles** concentraron el 49,0% de la inversión recibida, seguidas de las **instituciones de inversión colectiva privada** (42,0%), las **personas físicas** (8,2%) y los **fondos públicos o soberanos** (0,5%). Se mantiene así una estructura similar a la observada durante 2024 y 2025.

# Empleo ligado a la IED en Madrid

**Las empresas de capital extranjero mantienen cerca de 694.000 empleos directos en la Comunidad de Madrid, el 33% del total nacional y el 19,8% de la población ocupada en la región.**

La inversión extranjera continúa siendo uno de los principales motores del empleo en España. A cierre de 2024, último ejercicio disponible en las estadísticas de stock del Registro de Inversiones, **las empresas de capital extranjero mantenían 2,1 millones de empleos directos en España**, de los cuales 693.815 correspondían a la Comunidad de Madrid.

**Madrid ha protagonizado una notable expansión del empleo vinculado a la IED durante la última década.** Pese al ligero retroceso registrado en 2024 (-1,2%), el volumen de empleo supera en un 77% los niveles de 2007. Desde 2019 se han incorporado cerca de 170.000 puestos de trabajo adicionales, consolidando la recuperación iniciada tras los mínimos de 2014.

**La Comunidad de Madrid encabeza la distribución territorial del empleo asociado a la inversión extranjera**, con el 33,0% del total nacional. Le siguen Cataluña (19,4%), Andalucía (9,7%) y la Comunitat Valenciana (6,6%). La relevancia de estas empresas en el mercado laboral madrileño es también significativa: sus empleados representan el 19,8% de toda la población ocupada en la región.

El empleo presenta una elevada concentración por países de origen, con **diez inversores que reúnen el 83,5% del total regional**. **Francia** mantiene la primera posición, con 162.333 empleos (23,4%), seguida de **Estados Unidos** (141.451; 20,4%), **Reino Unido** (73.289; 10,6%), **Alemania** (60.602; 8,7%) y **México** (32.238; 4,6%).

Completan las diez primeras posiciones

**Suiza** (24.326 empleos), **Países Bajos** (23.299), **Italia** (23.037), las **filiales de empresas españolas en el exterior** (20.357) y **Suecia** (18.922). Los inversores europeos mantienen un peso predominante, aunque destaca también la importante contribución de las empresas estadounidenses y mexicanas al empleo regional.

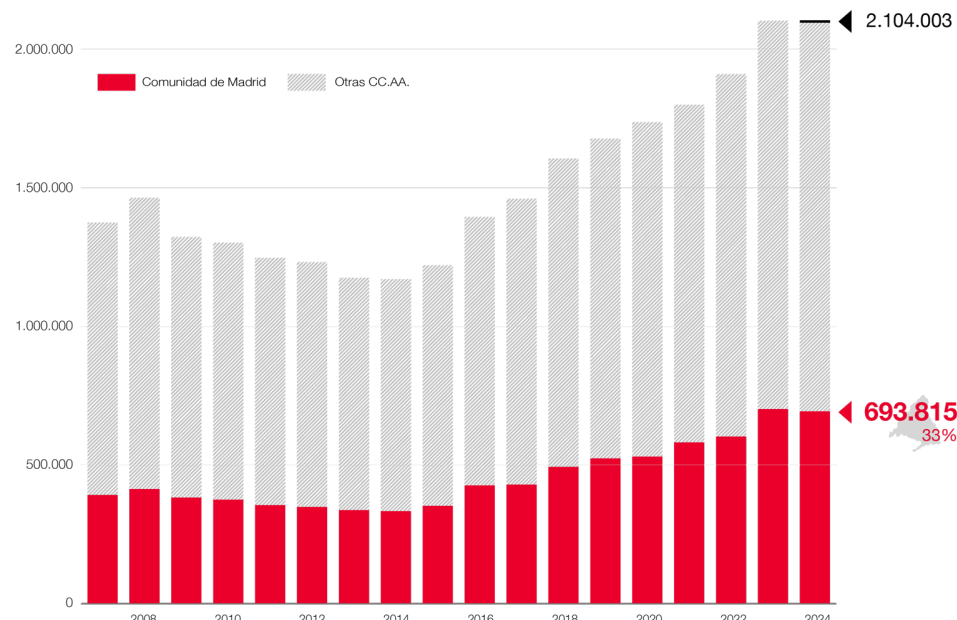
El sector **Servicios** concentra el 81,4% del empleo vinculado a la inversión extranjera en Madrid, reflejo del perfil terciario de la economía regional. La **Industria** representa el 14,8%, seguida de la **Construcción** (3,7%) y el **Sector Primario** (0,1%).

Por ramas de actividad, destacan el **comercio al por menor** (81.701 empleos; 11,8%), la **programación y consultoría informática** (62.307; 9,0%), el **comercio al por mayor** (56.791; 8,2%), los **servicios de comidas y bebidas** (48.599; 7,0%), las **actividades administrativas** (27.442; 4,0%) y las **actividades sanitarias** (23.035; 3,3%). Otros catorce sectores superan los 10.000 empleos.

En 2024, **los mayores incrementos de empleo** correspondieron a inversiones procedentes de Qatar (+6.974), Estados Unidos (+4.681), Perú (+2.155), Colombia (+2.152) y Bélgica (+2.014). En sentido contrario, destacaron los ajustes asociados a Reino Unido (-11.339), Alemania (-7.144) y Francia (-5.670). **Estas variaciones no implican necesariamente creación o destrucción efectiva de empleo**, ya que pueden responder a cambios de titularidad empresarial o a diferencias en los criterios de declaración al Registro.

## Stock de empleo de IED en España y Madrid

Fuente: Registro de Inversiones, septiembre de 2026. Empleos.



# Posición inversora en Madrid

**El stock de inversión extranjera productiva en la Comunidad de Madrid alcanzó un nuevo máximo histórico en 2024, con 420.589 millones de euros, un 1,1% más que el año anterior y el 65,7% del total nacional.**

La posición inversora constituye un indicador de la presencia estructural del capital extranjero en la economía regional. Refleja el valor de la participación de los inversores internacionales en las empresas establecidas en Madrid, así como la financiación entre compañías vinculadas. Los últimos datos del Registro de Inversiones, correspondientes al cierre de 2024, **sitúan el stock de IED productiva (No-ETVE) en 420.589 millones de euros**, un 1,1% más que en 2023.

**Madrid encadena once años de crecimiento continuado de su posición inversora**, desde los mínimos registrados en 2013. El stock actual supera en un 166% los niveles de 2007, primer ejercicio disponible, con un avance acumulado casi 13 puntos porcentuales superior al registrado en el conjunto de España.

**La Comunidad de Madrid concentra el 65,7% de la posición inversora extranjera en España**, tres puntos porcentuales más que en 2007. Mantiene una amplia distancia respecto a Cataluña (13,5%), País Vasco (5,0%), Asturias (3,4%) y Comunitat Valenciana (2,7%). Esta concentración está condicionada, en parte, por el efecto sede, al atribuirse las inversiones al domicilio de las cabeceras empresariales.

En términos relativos, el stock de inversión extranjera productiva equivale al **133% del PIB regional y a 60.005 euros por habitante**, reflejando la magnitud de la presencia del capital internacional en la economía madrileña.

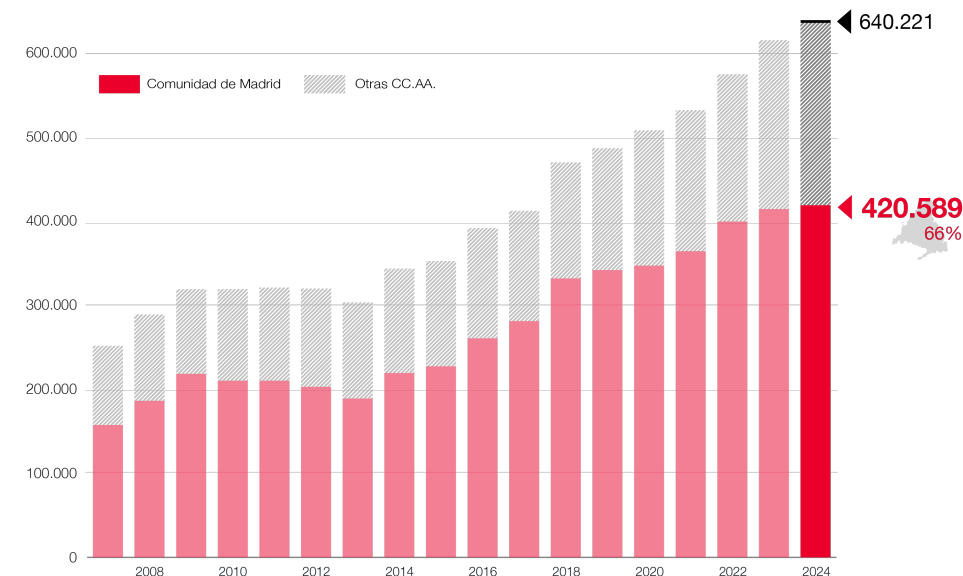
**Estados Unidos** lidera la clasificación de países inversores, con 77.029 millones de euros (18,3% del total), seguido de **Reino Unido** (12,3%), **Francia** (11,5%), **Italia** (9,5%), **Alemania** (7,5%) y **México** (7,2%). En 2024 destacaron los incrementos de las posiciones procedentes de **China** (+1.968 millones), **Argentina** (+1.545), **Francia** (+1.476), **México** (+1.445) y Suecia (+974).

La inversión acumulada presenta una composición sectorial diversificada, aunque diez actividades superan los 10.000 millones de euros. Sobresalen el **suministro de energía** (63.663 millones; 15,1%), las **actividades inmobiliarias** (42.753 millones; 10,2%), las **telecomunicaciones** (30.514 millones; 7,3%), la **fabricación de productos minerales no metálicos** (22.565 millones; 5,4%) y los **servicios financieros** (21.658 millones; 5,1%). Completan las principales actividades el **comercio mayorista**, los **seguros**, la **metalurgia**, la **construcción de edificios** y las **actividades sanitarias**.

**El inmovilizado material ofrece una perspectiva complementaria sobre la implantación territorial de las empresas extranjeras**, al reflejar sus activos físicos productivos. Tras el fuerte crecimiento de 2023, este indicador se situó en **39.591 millones de euros en 2024**, equivalentes al 25,6% del total nacional. **Estados Unidos** (22,7%), **Alemania** (21,7%), **Francia** (19,4%) y **Reino Unido** (7,5%) concentran las mayores posiciones.

## Evolución de la Posición inversora en España y Madrid

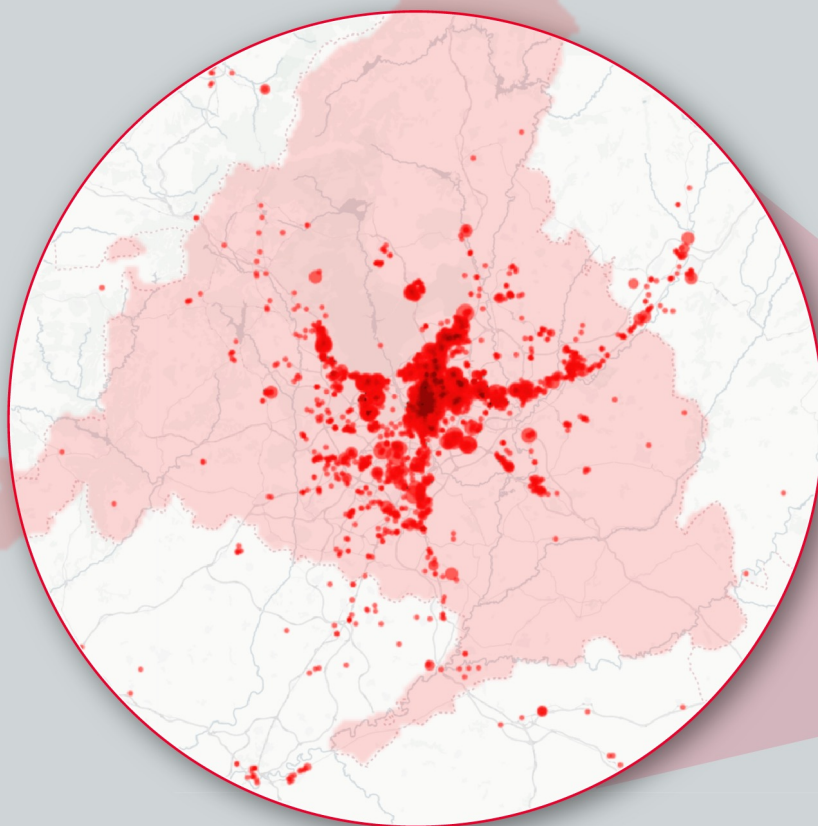
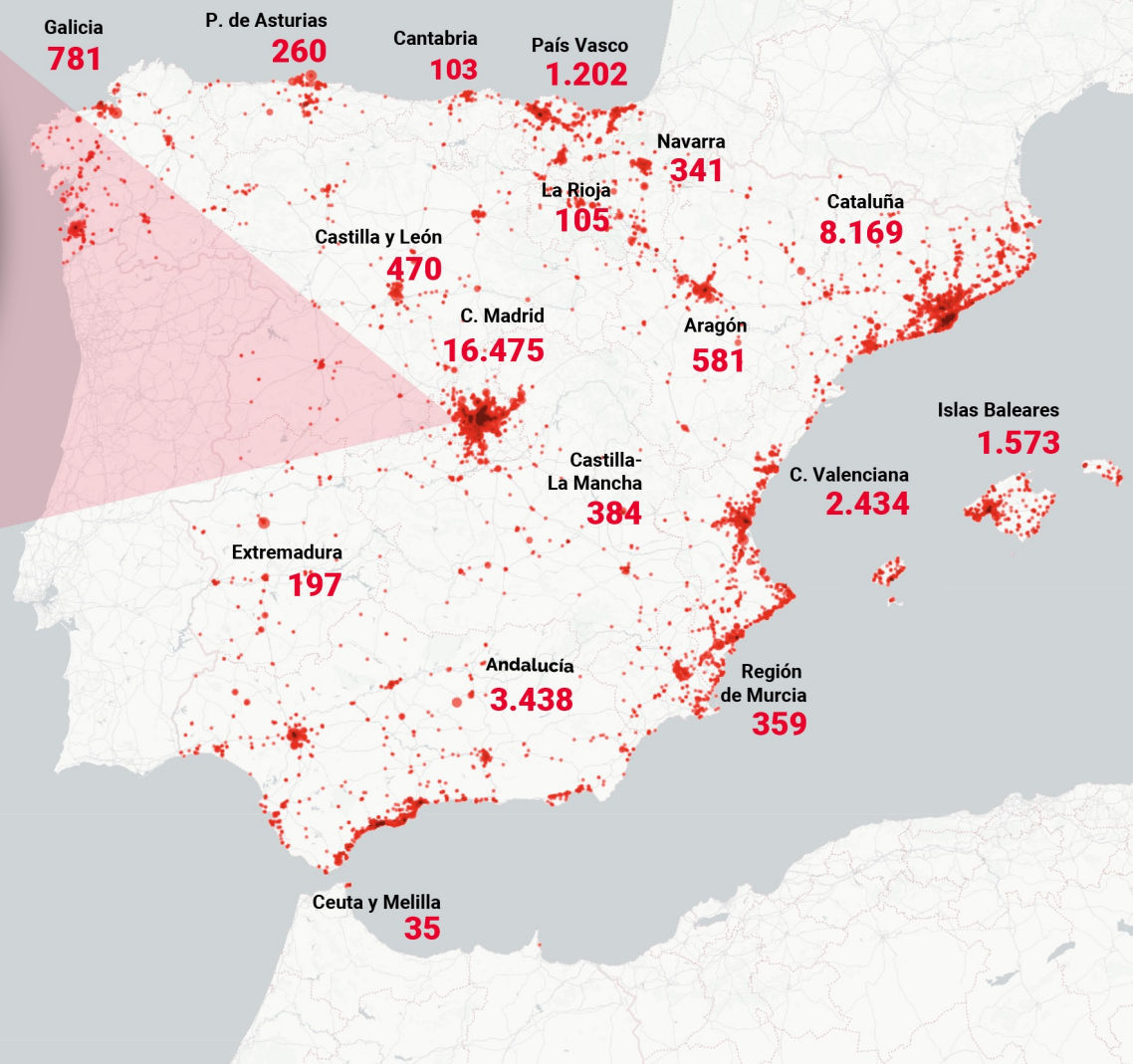
Fuente: Registro de Inversiones, septiembre de 2026. Millones de euros.



## Mapa de localización de las empresas de capital extranjero\* en España y en la Comunidad de Madrid

Fuente: Elaboración propia, con datos de SABI, diciembre de 2025.

\* Empresas controladas por un *global ultimate owner extranjero* o con al menos un accionista directo extranjero con un mínimo del 10% de participación



**16.475**  
EMPRESAS

**110+**  
PAÍSES

**1,50**  
MILLONES DE  
EMPLEOS

**532.378**  
MILLONES DE  
FACTURACIÓN



C/ O'Donnell, 12, 28009  
Madrid  
+34 914 221 620  
[investinmadrid.com](http://investinmadrid.com)